



'tHuis van Heden

HOSPICE ZUIDOOST-DRENTHE

1. Inleiding
2. Doelstellingen en werkwijze Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe
3. Doelstellingen en werkwijze Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe
4. Rol van VTZD en vrijwilligers
5. Samenwerkingsverbanden
6. PR en Marketing
7. Beheer en besteding vermogen
8. Inkomsten Stichting Vrienden
9. Het beleid voor de komende jaren
10. Data en personalia

Afkortingen

VTZD	: Stichting Vrijwilligers Terminale Zorg Drenthe
STTE	: Stichting Terminale Thuiszorg Emmen
NPTN	: Netwerk Palliatieve Zorg voor Terminale Patiënten Nederland
ANBI	: Algemeen Nut Beogende Instelling
PR	: Public Relations
RTV Drenthe	: Radio en TV Drenthe
USP	: Unique Selling Point

De Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe wordt in de nota ook wel Stichting Zorg genoemd.

De Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe wordt ook aangeduid als Stichting Vrienden.

1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan 2009-2014 met een financiële doorkijk naar 2017 van 't Huis van Heden, dat is opgesteld door de Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe en door de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe.

Daar waar de Stichting Hospicezorg verantwoordelijk is voor de exploitatie en de dagelijkse gang van zaken in 't Huis van Heden, draagt de Stichting Vrienden Hospice zorg voor de fondsverwerving.

Gezamenlijk dragen de twee stichtingen zorg voor het algehele financiële beleid van het hospice en treden ze naar buiten met een gepaste PR en marketing strategie.

Vanwege een aantal aanpassingen in het overheidsbeleid ten aanzien van de palliatieve zorg en de beschikbare overheidssubsidies is de meerjarenbegroting in het onderliggende beleidsplan in 2013 aangepast en zijn de bestuurssamenstellingen van de stichtingen geactualiseerd.

Namens het bestuur
van de Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe
Jan Hulsege (voorzitter)

Namens het bestuur
van de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe
Harm Brummel (voorzitter)

Emmen, oktober 2013

2. Doelstellingen en werkwijze Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe

Doelstelling

De doelstelling van de Stichting Hospicezorg Zuidoost Drenthe is terug te vinden in de op 13 september 2006 vastgestelde statuten. De doelstelling is, kort samengevat, het verlenen van hulp in een hospice door middel van ondersteuning en palliatief terminale zorg aan mensen in de laatste fase van hun leven en aan hun verwanten. Daarnaast al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Het hospice is een aanvulling op de al langer bestaande Vrijwillige Terminale Thuiszorg.

De doelgroep

De doelgroep bestaat uit mensen in de laatste fase van hun leven, met een levensverwachting van zo'n 3 maanden.

't Huis van Heden

Het hospice (ook vaak bijna-thuis-huis genoemd) is gevestigd op een schitterende locatie in het bosrijke gebied aan de Markeweg nummer 1 te Emmen. Het huis heeft een fraaie tuin die overloopt in het bos. Het huis ligt vlakbij het ziekenhuiscomplex. Er zijn voldoende parkeermogelijkheden en het openbaar vervoer is binnen loopafstand aanwezig. Het huis biedt plaats aan drie gasten die elk de beschikking hebben over een eigen ruime kamer, terras, badkamer en sanitaire voorzieningen. Voorts is er voor de naaste familieleden de mogelijkheid om gebruik te maken van een logeerkamer en een badkamer.

Het hospice stelt in een liefdevolle omgeving de gasten centraal en draait op de inzet van de vrijwilligers. Zij verzorgen de gasten en hun naasten. De eigen huisarts, of een huisarts uit Emmen voor gasten van buiten Emmen, blijft of wordt verantwoordelijk voor de medische zorg en de professionele thuiszorg biedt de verpleegtechnische en verzorgende zorg zoals dat ook in een thuissituatie gedaan wordt.

De zorg

De zorg binnen 't Huis van Heden:

- Wordt verleend aan gasten van het hospice, die in hun laatste levensfase zijn; hun leven wordt zo draaglijk en menswaardig mogelijk gemaakt en hun naasten wordt steun aangeboden
- Is kortdurend van aard
- Richt zich op de mens in zijn totaliteit en op zijn dierbaren
- Licht voor een groot deel in handen van de vrijwilligers van het hospice die de zorg verlenen zoals die thuis door familie zou worden gedaan
- Omvat geïntegreerde (para-)medische, verpleegkundige, psychosociale en spirituele zorg en wordt begeleid door professionele krachten
- Vindt plaats in een daartoe geschikte omgeving die veiligheid en geborgenheid biedt

Visie op kwaliteit

Vrijwilligershulp onder begeleiding van een professionele coördinator in een hospice kenmerkt zich door zorg op maat: een zorgvuldige afstemming van het hulpaanbod op de zorgvraag en zorgbehoefte van de gast en diens naasten.

De kwaliteit kan worden weergegeven zoals verwoord in de landelijke criteria:

- a. kwaliteit van handelen van coördinatoren - nauwe samenwerking met de professionele zorg - afstemming van het hulpaanbod op de behoeften en wensen van de gast en diens naasten - werving en selectie van vrijwilligers - roosterplanning van de vrijwilligers - zorgdragen voor scholing en training van vrijwilligers - zorgdragen voor begeleiding en nazorg van vrijwilligers en naasten.

- b. kwaliteit van de attitude van de vrijwilligers – sterke motivatie voor dit werk – juiste mix van betrokkenheid en afstand – respect voor zelfzorg en mantelzorg van de gast, opdat hij zoveel mogelijk de eigen verantwoordelijkheid kan behouden – grote bereidheid om de zorg en ondersteuning te leveren zoals gast en naasten dit wensen.
- c. kwaliteit van de organisatie – flexibiliteit en continuïteit – adequate huisvesting – goede samenwerking met ander zorgaanbieders – heldere communicatie – goede interne en externe overdracht van informatie met inachtneming van het recht op privacy van de gast en dienst naasten – heldere visie op begeleiding van en zorg voor de vrijwilligers.

De Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

3. Doelstellingen en werkwijze Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe

Missie

De doelstellingen van de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe zijn terug te vinden in de op 16 mei 2006 vastgestelde statuten.

- a. het verwerven van fondsen ten behoeve van de (ondersteuning van de) exploitatie door de Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe, gevestigd in de gemeente Emmen.
- b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn

Fondswerving

Uiteraard is de corebusiness van de Stichting Vrienden middels fondswerving het exploitatietekort van het hospice te financieren. Haar acties bestaan niet alleen uit het bereiken van een zo groot mogelijk aantal donateurs c.q. sponsors, maar ook uit contacten met de gemeentes om te trachten van deze lagere overheden financiële steun te ontvangen.

Vergaderingen

Het bestuur van de Stichting Vrienden vergadert zo'n drie maal per jaar. Enkele malen per jaar vergaderen de beide stichtingen (Zorg en Vrienden) gezamenlijk. Daarnaast woont de voorzitter van de Stichting Vrienden als toehoorder alle vergaderingen van de Stichting Zorg bij. Zo vindt er een goede afstemming tussen beide stichtingen plaats.

Solidariteitsfonds

In 2007 nam de Stichting Vrienden het initiatief om een solidariteitsfonds in het leven te roepen. Dit fonds is bedoeld om gasten die niet in staat zijn de eigen bijdrage te betalen, geheel of ten dele financieel tegemoet te komen bij hun opname in het hospice. De criteria om gasten hiervoor in aanmerking te laten komen, moeten, zo is gebleken, nog exacter worden geformuleerd. Veel donateurs voelen zich vooral aangetrokken tot de doelstelling van dit fonds.

Aandacht voor donateurs en sponsors

Het bestuur van de Stichting Vrienden vindt het wenselijk, zo niet noodzakelijk, veel aandacht aan haar donateurs c.q. sponsors te schenken. Iedere donateur of sponsor ontvangt een persoonlijke bedankbrief en krijgt 4 maal per jaar de Nieuwsbrief per post of mail toegezonden. Daarin wordt altijd melding gemaakt van bijzondere donaties. Leden van het bestuur trekken er geregeld op uit om cheques in ontvangst te nemen of om gesprekken

te voeren met potentiële donateurs, als het om meer substantiële bedragen gaat. Soms willen donateurs ook de exacte bestemming van hun donatie weten.

De Stichting Vrienden is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

4. Rol van VTZD en vrijwilligers

VTZD

De VTZD speelt een belangrijke rol in de organisatie van de zorg in de Drentse hospices. Het is de instantie die de coördinatie van de zorg binnen het Huis van Heden op zich heeft genomen. Deze stichting beschikt over vele vrijwilligers waarop zij een beroep kan doen voor mantelzorg van terminale patiënten en andere daarmee samenhangende activiteiten.

De beleidscoördinator en de coördinatoren van het hospice zijn in loondienst van de VTZD.

Er zijn ook enkele vrijwilligers die onbezoldigd inzetbaar zijn als coördinator.

De VTZD verzorgt de werving en opleiding van de vrijwilligers. Er zijn vrijwilligers, die uitsluitend in het hospice ingezet worden. De VTZD kent echter ook vrijwilligers die vooral in de thuissituatie actief zijn. Sommigen doen beide.

Jaarlijks vinden er evaluatiebijeenkomsten plaats van de groepen vrijwilligers. Daarnaast is er jaarlijks bijscholing. Het Palliatief Consultatie Team Emmen verzorgt ieder jaar een thema-avond voor de vrijwilligers van de VTZD.

Er blijken veel mensen te zijn die zich tot dit werk aangetrokken voelen

Vrijwilligers

Vrijwilligers spelen een grote rol in het functioneren van het hospice. In 't Huis van Heden werken zo'n 70 vrijwilligers. Het grootste deel daarvan zijn zorgvrijwilligers (60). De anderen worden beheervrijwilligers genoemd. De zorgvrijwilligers hebben allemaal een opleiding gevolgd gericht op het begeleiden van terminale patiënten. In die opleiding wordt aandacht besteed aan de diverse onderdelen van de zorg. Naast praktische zorg, bijvoorbeeld til-technieken, richt de cursus zich vooral op de psychosociale en spirituele aspecten. De zorgvrijwilligers zijn dagelijks van 07.00 tot 23.00 uur aanwezig. Verdeeld in 4 groepen werken ze steeds vier uur. De meeste zorgvrijwilligers besteden 2 dagdelen per week aan de gasten (zoals de zieken genoemd worden) van het hospice.

De beheervrijwilligers worden ingezet voor diverse werkzaamheden. Zo zijn er vrijwilligers die in de tuin werken, die de voorraden in de gaten houden, boodschappen doen, de reparatiewerkzaamheden verrichten, of zorgdragen voor brandpreventie.

Gelukkig heeft het hospice nooit gebrek aan vrijwilligers. Ze zijn opgeleid en worden aangestuurd door de coördinatoren die in dienst zijn van de VTZD. Hun onkostenvergoeding ontvangen ze ook van deze instelling. Regelmatig vinden er evaluatiegesprekken plaats tussen vrijwilligers en coördinatoren. Daarnaast worden hen regelmatig nascholingscursussen aangeboden.

5. Samenwerkingsverbanden

Voor een hospice is het van wezenlijk belang een geïntegreerd deel uit te maken van een totaal pakket aan palliatieve zorgvoorzieningen. Om die reden heeft de werkgroep hospice Emmen het initiatief genomen tot het oprichten van een palliatief netwerk waarin onder meer vertegenwoordigd zijn: de huisartsen, Thuiszorg Icare, Zorggroep Tangenborgh, VTZD / Hospice, Leveste (ziekenhuis / unit de Esch).

Het hospice heeft contacten met talloze organisaties die zich direct of indirect bezig houden met palliatieve zorg.

Het hospice heeft een geformaliseerde samenwerking met

- VTZD, contract recent bijgesteld
- Icare Verpleging en Verzorging
- TSN huishoudelijke dienst

Met deze organisaties zijn samenwerkingsovereenkomsten opgesteld. Ook is er samenwerking met enkele huisartsen en een apotheek.

Een aantal huisartsen is bereid gevonden om als huisarts in het hospice te fungeren. In principe gaat de eigen huisarts van de patiënt mee, maar soms lukt dit niet in verband met de reisafstand.

Uiteraard is er goede samenwerking tussen beide aan het hospice gerelateerde besturen: de Stichting Hospicezorg Zuidoost Drenthe en de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe.

6. PR en Marketing

Algemeen

De combinatie van de vertrouwelijke en intieme betrokkenheid die hoort bij een hospice en een beleid dat gericht is op PR lijkt op het eerste gezicht nauwelijks verenigbaar. Maar de praktijk wijst uit dat dat wel mogelijk is, mits dat beleid zorgvuldig en subtiel ten uitvoer gebracht wordt. De noodzaak om bekendheid te geven aan de aanwezigheid van het hospice in Emmen en de missie ervan is nadrukkelijk aanwezig en bovendien tweeledig. Na de opening moest zo snel mogelijk een zo groot mogelijk aantal mensen op de hoogte gesteld worden van de komst ervan. Niet alleen potentiële gasten, maar ook artsen, ziekenhuizen, geestelijke verzorgers, enz. Daarnaast is het voor een fondswervende instelling (in dit geval voor de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe) van essentieel belang bijna iedereen in het verzorgingsgebied van het hospice te bereiken.

Werkgroep PR

Om de PR en marketing goed te laten verlopen is er een kleine commissie in het leven geroepen bestaande uit een vertegenwoordiging van beide Stichtingen, de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe en Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe. Deze commissie stelt de Nieuwsbrief samen, zorgt voor de inhoud en verzending van persberichten, zorgt ervoor dat er, indien nodig, teksten geschreven worden door anderen of door leden van de commissie en zorgt dat de site actueel blijft. Vooral de afstemming van media-uitingen van beide stichtingen van 't Huis van Heden wordt door deze commissie bewaakt. De eindverantwoordelijkheid berust bij de Stichting Vrienden van het hospice.

De Nieuwsbrief

De beide stichtingen van 't Huis van Heden geven sinds begin 2007 een Nieuwsbrief uit. Deze brief is bestemd voor al degenen die direct of indirect betrokken zijn bij het hospice en voor al degenen die een donatie gegeven hebben. Een deel wordt per post verzonden, een deel digitaal. De Nieuwsbrief wordt gevuld door bijdragen van de coördinatoren van het hospice, vrijwilligers, bestuursleden en soms door een buitenstaander. De Nieuwsbrief verschijnt drie keer per jaar. Na iedere Nieuwsbrief is er sprake van een tijdelijk positief effect op de donaties.

Rondleidingen en lezingen

In het hospice verzorgen coördinatoren of vrijwilligers geregeld rondleidingen voor kleine groepen geïnteresseerden. Dat kunnen ook potentiële gasten met hun familie of vrienden zijn. Daarnaast geven de coördinatoren lezingen buiten het hospice. Daar is meer en meer belangstelling voor. Bij een lezing wordt gebruik gemaakt van een PowerPoint presentatie.

Persberichten

't Huis van Heden verzorgt ook vrij geregeld persberichten. Dat kan over een bijzondere donatie gaan, over een opvallende actie om donateurs te werven of over de aanschaf van een speciale voorziening in het hospice. Een enkele keer leidt zo'n persbericht tot extra aandacht bij RTV Drenthe.

De website

Uiteraard beschikt het hospice over een website: www.hospice-emma.nl. Deze bevat alle informatie over het hospice te Emmen en met name informatie die nodig is voor potentiële gasten. De site bestond al voor de officiële opening, maar werd toen gebruikt voor fondswervende activiteiten voor de bouw van 't Huis van Heden. Er wordt getracht de site zo actueel mogelijk te houden. Iedere nieuwe Nieuwsbrief is ook op de site te vinden.

7. Beheer en besteding vermogen

't Huis van Heden is geopend in september 2006. Vanaf oktober zijn de eerste gasten ontvangen. Er zijn op het moment dat dit beleidsplan herzien wordt, ervaringscijfers beschikbaar over de periode oktober 2006 t/m december 2012 op basis waarvan de cijfers in de meerjarenbegroting aangepast zijn. Daarbij is ook gebruik gemaakt van de door VTZD beschikbaar gestelde regionale en landelijke cijfers. Bovendien vindt er twee keer per jaar een vergadering plaats tussen de penningmeesters van de Drentse hospices, waarin eveneens gegevens uitgewisseld worden.

Met het gemeentebestuur van Emmen en de directie van Staatsbosbeheer is nog overleg gaande inzake een structurele oplossing voor de huidige erfpachtsituatie. In de begroting is geen rekening gehouden met mogelijke wijzigingen dientengevolge.

Op basis van eigen ervaringscijfers en van de externe verkregen informatie is deze aangepaste begroting gemaakt voor 2013 en de volgende jaren. Opgemerkt dient te worden dat gewijzigde systematiek met betrekking tot bekostiging door de VTZD onzekerheden meebrengt ten aanzien van de omvang van het beschikbaar komende budget voor de volgende jaren

De vijfjaren begroting is richtinggevend als beleidsinstrument en wordt jaarlijks op basis van actuele cijfers en informatie herzien.

Exploitatiebegroting 2013-2017

		2013	2014	2015	2016	2017
A	Opbrengsten	29.800	35.000	36.700	38.500	39.200
	Inkopen	3.800	4.000	4.200	4.400	4.600
	Kosten vrijwilligers	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	Huisvestingskosten	35.200	35.500	36.200	36.700	37.200
	Algemene kosten	7.800	8.000	8.200	8.400	8.600
B	Totale kosten	48.300	49.000	50.100	51.000	51.900
	A-B	-/- 18.500	-/- 14.000	-/- 13.400	-/- 12.500	-/- 12.700
	Rente	5.300	4.800	4.400	3.900	3.400
	Resultaten voor afschrijvingen	-/- 23.800	-/- 18.800	-/- 17.800	-/- 16.400	-/- 16.100
	Afschrijvingen	47.000	47.000	47.000	29.000	29.000
	Resultaat	-/- 70.800	-/- 65.800	-/- 64.800	-/- 45.400	-/- 45.100

De Stichting Vrienden Hospice Zuidoost-Drenthe heeft als taak het jaarlijks exploitatietekort aan te vullen.

Het eigen vermogen van de Stichting Hospicezorg is aangewend ter volledige financiering van de vaste activa bestaande uit het gebouw, de machines, installaties en de inventaris. De gebruikelijke afschrijvingen worden toegepast.

8. Inkomsten Stichting Vrienden

Algemeen

De voornaamste taak van de Stichting Vrienden is geld bijeen te brengen om het jaarlijkse exploitatietekort van de Stichting Zorg te financieren.

Dat begrote te kort is:

2013	2014	2015	2016	2017
- € 70.800,--	- € 65.800,--	- € 64.800,--	- € 45.400,--	- € 45.100,--

Uiteraard heeft de Stichting Vrienden ook een bedrag nodig om activiteiten te kunnen bekostigen die nodig zijn om potentiële donateurs of sponsors te werven: acties, advertenties e.d. Daarnaast beheert de Stichting Vrienden sinds begin 2007 het zogenaamde 'solidariteitsfonds' dat het voor iedereen mogelijk maakt gebruik te maken van 't Huis van Heden, ook als men niet in staat is de eigen bijdrage te betalen.

9. Het beleid voor de komende jaren

Bestaansrecht bewezen

Op het moment van het verschijnen van dit beleidsplan gaat het in vele opzichten goed met 't Huis van Heden in Emmen. Na een wat aarzelende start in de eerste maanden na de opening op 26 september 2006, waarbij we t/m 31 december slechts 5 gasten mochten

ontvangen, is de bedbezetting in het hospice vanaf 1 januari 2007 per kwartaal ongeveer gelijk aan het landelijk gemiddelde. Soms iets hoger, soms iets lager. Het is duidelijk dat Zuidoost-Drenthe vertrouwd moest raken met het doel en de functie van een hospice. De grootschalige wervingsactie voor donateurs door de Stichting Vrienden, die direct op de officiële opening volgde en de aandacht in de media in 2007 en 2008, zullen daar zeker aan hebben bijgedragen. Het hospice heeft inmiddels zijn bestaansrecht bewezen.

Meer duidelijkheid over doel en functie van 't Huis van Heden

Maar het is ook duidelijk geworden dat nog lang niet alle inwoners van de gemeentes Emmen, Borger-Odoorn en Coevorden exact weten wat 't Huis van Heden te bieden heeft en dat het voor iedereen toegankelijk is. Wij zien het dan ook als onze taak om in de komende jaren duidelijk te maken wat de overeenkomsten en verschillen zijn tussen de hospices en de palliatieve units in verzorgingshuizen. Of, om in zakentermen te spreken, wat the USP's (Unique Selling Points) van de hospices zijn. Deze informatie moet ook goed overgebracht worden aan alle instellingen en personen die direct of indirect contact hebben met terminale patiënten: ziekenhuizen, verzorgingshuizen, huisartsen, kerkelijke instellingen, e.d. Er zal in deze context ook overleg moeten gaan plaats vinden met verzekeringsmaatschappijen.

PR

Om ervoor te zorgen dat 't Huis van Heden zich gedragen zal weten te door de hele samenleving in Zuidoost-Drenthe, zal er nog meer aandacht besteed moeten worden aan de PR ervan. De werkgroep die zich hiermee bezighoudt, zal daarbij het voortouw gaan nemen. Daarbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan een verdieping van de Nieuwsbrief, aan continue actualisering van de website, aan advertenties, aan persberichten en aan fondswervende acties.

Contacten met de lagere overheden

Ook de contacten met de lagere overheden moeten geïntensiveerd worden, zodat o.a. de gemeentes Emmen, Coevorden en Borger-Odoorn zich nog meer betrokken gaan voelen met de gang van zaken in en rond 't Huis van Heden. Ook zal een goed contact met de Provincie Drenthe onderhouden moeten worden.

Het solidariteitsfonds

Vanaf 2007 hebben een aantal gasten gebruik gemaakt van het solidariteitsfonds. Dit fonds, dat beheerd wordt door de Stichting Vrienden en waaraan een deel van de donaties besteed wordt, maakt het mogelijk dat iedereen van het hospice gebruik kan maken. Financiële problemen mogen nooit een hindernis vormen om terminaal zieke mensen op te nemen. Wel is gebleken dat de criteria om aanspraak te kunnen maken op dit fonds vragen om een heldere formulering, waardoor er in de praktijk op een meer adequate wijze mee omgegaan kan worden.

Samenwerkingsverbanden

De samenwerking tussen de Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe en de Stichting VTZD is zoals uit de voorgaande hoofdstukken blijkt, zeer intensief. Toch zullen de verdeling van taken en verantwoordelijkheden van deze beide stichtingen nog eens zorgvuldig bekeken moeten worden. Op sommige onderdelen bestaan er nog enkele onduidelijkheden en hiaten.

De voorzitters van de Stichtingen Zorg van de Drentse hospices hebben geregeld contact en wisselen informatie uit. Dat is niet het geval met de besturen van de Stichtingen Vrienden. De Stichting Vrienden in Emmen ervaart dit als een gemis en wil graag het initiatief nemen om ook die samenwerking vorm te geven. Misschien zijn zelfs contacten op nationaal niveau gewenst, zoals dit tussen de Stichtingen Zorg ook het geval is. Er is geregeld contact tussen de Stichting Zorg en de Stichting Vrienden van 't Huis van Heden. Toch meent de Stichting Vrienden dat deze contacten nog wat meer verdiept zouden moeten worden. Voor effectieve

en efficiënte fondswerving is het noodzakelijk dat de beide stichtingen inhoudelijk op één lijn zitten.

Het gebouw

Op dit moment wordt gewerkt aan een gedegen onderhoudsplan voor 't Huis van Heden. De Stichting Vrienden reserveert jaarlijks voldoende middelen om te zorgen dat er te allen tijde adequaat onderhoud uitgevoerd kan worden en dat apparatuur tijdig vervangen kan worden. Het hospice in Emmen kan uitgebreid worden met twee kamers. Vooralsnog lijkt die uitbreiding niet direct noodzakelijk. Maar zodra de bezettingsgraad hoger en de wachtlijsten langer worden, zal daarover een beslissing genomen moeten worden. Uiteraard zal dit gebeuren in nauw overleg met de andere Drentse- en Overijsselse hospices en met de VTZD.

Kortom, zowel de Stichting Hospicezorg als de Stichting Vrienden zullen zich de komende periode inzetten om bovengenoemde punten alle aandacht te geven. Ze zullen daarnaast alle maatregelen nemen die nodig zijn om de continuïteit van 't Huis van Heden te waarborgen. Bovendien willen ze de zorg in de meest brede zin van het woord in het hospice samen met de VTZD naar een nog hoger plan brengen.

10. Data en personalia

Bestuursleden van de Stichting Hospicezorg Zuidoost-Drenthe

De heer J.Hulsegge, voorzitter
Borgerbrink 50
7812 ND Emmen
tel 0591-615198 / 0653984881
e-mail: jhulsegge@hetnet.nl

De heer J.A. Krans, algemeen adjunct
Angelsloërdijk 18
7822 HL Emmen
tel. 0591- 615395
e-mail: jakrans@home.nl

Mevrouw C.P.M. Heeres, 1^{ste} secretaris
Boermarkeweg 60
7824 AA Emmen
tel. 0591-691729
e-mail: t.heeres@sze.nl

Mevrouw C.D. van Leeuwen, lid
Brandgans 2
7827 SG Emmen
tel. 0591-677320
e-mail : a.vanleeuwen@ezorg.nl

De heer C.Nannen, penningmeester
Asserbrink 11
7812 NJ Emmen
tel. 0591-647178
e-mail: chris.nannen@hetnet.nl

Mevrouw M. Meulenbelt-Schepers 2^{de} secr.
Blauwe Reiger 23
7827 VN Emmen
tel. 0591-632414
e-mail: marmeu@hetnet.nl

Bestuursleden van de Stichting Vrienden Hospice Zuidoost Drenthe

De heer H.Brummel, voorzitter
Borgerbrink 54
7812 ND Emmen
tel. 0591-619118
e-mail: harmbrum@hetnet.nl

De heer C.M.B. van Driel, 2^{de} secretaris
Achter de Smidse 13
7812 AR Emmen
tel. 0591-631525
e-mail: cmb.van.driel@home.nl

Mevrouw C. Groenhoff, secretaris
Duivenveld 6
7827NA Emmen
tel. 0591-633441
e-mail: groenhoff.jelsma@ziggo.nl

Mevrouw J.B. Hofsteenge, penningmeester
Kamperfoeliestraat 5
7873 AT Odoorn
tel. 0591-512742
e-mail: theozone@ziggo.nl

De heer G.H. Thasing, lid
Beatrixstraat 9
7811 RG Emmen
tel. 0591-301398 of 0591- 647111
e-mail: thasing@advodrenthe.nl

De heer J.H. Koop, lid
Noordwijk 40a
7751 AK Dalen
tel. 0524-552088
e-mail: jhkoop@planet.nl

Coördinatoren Hospice:

Mevrouw R. Homburg

Mevrouw A. Rosenbaum-Folkringa

Mevrouw H. Staal- Welink

Hospice 't Huis van Heden
Markeweg 1
7822 GC Emmen
tel. 0591-651120
e-mail: info@hospice-emmen.nl
website: www.hospice-emmen.nl

